

ACTIVA TU PROYECTO

**PROGRAMA DE DIRECCIÓN
EN EMPRENDIMIENTO SOCIAL**

ÍNDICE.-

1.- DESCRIPCIÓN	3
2.- PROGRAMA	4
3.- RECURSOS	6
4.- CONTENIDOS	7
5.- EDICIÓN 2013	9

1. Descripción

El programa de entrenamiento EmprendeHoy, incluye una acción formativa para el trabajo del proyecto profesional. Se desarrollará en un espacio educativo virtual Moodle:



Contará con un equipo de trabajo, altamente cualificado, que acompañará desde sus posiciones a los participantes en el programa:

- Dirección programa
- Servicio técnico entorno virtual moodle
- Docentes
- Tutores proyecto

Los recursos puestos a disposición de los asistentes, permiten trabajar en un entorno abierto, colaborativo, creando un sistema dinámico de aprendizaje, en el que se tendrán en cuenta todas las sugerencias que quieran realizarse. Se ha diseñado una propuesta de aprendizaje modular.

Además, se incluirán talleres independientes de temas como son:

- Negociación.
- Creatividad e innovación de empresa.
- Relaciones internacionales y redes.

A cada participante se le facilitará una clave de acceso a su espacio habilitado.

2. Programa

Los contenidos del programa se desarrollarán con las siguientes técnicas:

- Sesiones presenciales.
- Materiales didácticos.
- Debate.
- Clases online.
- Elaboración del plan de empresa.
- Tutoriales online.

The screenshot displays the 'EmprendeHoy' website interface. At the top, the logo 'emprendeHoy' is visible, along with the text 'El 1er Programa para el Emprendimiento Social'. The main navigation bar includes 'Página Principal', 'Cursos', 'Emprende', and 'EmprendeHoy'. A language dropdown menu is set to 'Español - España (es_es)'. Below the navigation bar, there are several menu items: 'Navegación', 'Ajustes', 'Calendario', 'Eventos próximos', and 'Buscar en los foros'. The main content area features a large banner with the 'emprendeHoy' logo and the text 'Activa tu proyecto'. Below this, the course structure is outlined, starting with 'Módulo I | Equipo de trabajo'. Under this module, there are three items: 'Espacio para consulta', 'Bibliografía', and 'Elaborando el plan de empresa'. An 'Encuentro online' icon is also present. The next module is 'Módulo II | Idea de negocio'.

Módulo	Horas
Presentación programa	2
Evaluación personal: Success Insights. Talentos y Motivadores	2
Realización por parte de los alumnos	
Feedback personalizado de la evaluación	
Módulo I Idea de negocio, Estrategia corporativa y aspectos formales	50
Sesiones presenciales	
Sesión online	
Debate	
Plan empresa (trabajo del alumno)	
Módulo II Mercado, Marketing de Guerrillas, Redes	50
Sesiones presenciales	
Sesiones online	
Tutoriales	
Debate	
Plan empresa (trabajo del alumno)	
Módulo III Viabilidad económica-financiera y Economía RSI	50
Sesiones presenciales	
Sesión online	
Debate	
Plan empresa (trabajo del alumno)	
Módulo IV Recursos humanos	50
Sesiones presenciales	
Sesión online	
Debate	
Plan empresa (trabajo del alumno)	
Módulo V Equipo de trabajo y Coaching para la dirección	40
Sesiones presenciales	
Sesión online	
Debate	
Plan empresa (trabajo del alumno)	
Módulo VI Relaciones internacionales, asociacionismo y comunicación.	8
Sesiones presenciales	
Sesión online	
Debate	
Plan empresa (trabajo del alumno)	

Módulo VII Habilidades directivas: negociación método	50
Harvard, innovación y creatividad en la empresa	
y toma de decisiones y gestión del cambio	
Sesiones presenciales	
Sesión online	
Debate	
Plan empresa (trabajo del alumno)	
Defensa proyectos	10
Total	312

3. Recursos

A disposición de los participantes se podrán una serie de recursos, que permitirán rendir al máximo los esfuerzos que los participantes lleven a cabo.

The image shows a screenshot of a web-based calendar interface for November 2012. The calendar grid highlights several dates: 17, 18, 28, and 30. Below the calendar is a 'Clave de eventos' (Event Key) with four categories: Global (green), Grupo (yellow), Curso (orange), and Usuario (blue). The 'Eventos próximos' (Upcoming Events) section lists two events: 'Presentación EmprendeHoy' on Wednesday, November 28th at 16:00, and 'Encuentro online' on Friday, November 30th at 20:00. At the bottom, there is a search bar for forums with an 'Ir' button.

4. Contenidos

- **EVALUACIÓN PERSONAL SUCCESS INSIGHTS:** proporciona información sobre dos áreas distintas, conductual y motivacional. La comprensión de las debilidades y fortalezas en estas dos áreas llevará al desarrollo personal y profesional del individuo y a un más alto nivel de satisfacción personal.
- **IDEA DE NEGOCIO, ESTRATEGIA CORPORATIVA Y ASPECTOS FORMALES:** plantear un posicionamiento adecuado para los proyectos y diseñar un modelo propio de negocio.
 - Cultura empresarial.
 - Ser para emprender.
 - Emprendimiento social.
 - Misión | Visión.
 - Estrategia corporativa.
 - Análisis DAFO.
 - Plan de operaciones ajustado a las necesidades del proyecto.
 - Implicaciones estratégicas del modelo operativo.
 - Diagrama de procesos.
- **MERCADO, MARKETING DE GUERRILLAS, COMUNICACIÓN:** elaborar un plan de marketing; uso de recursos y herramientas que pueden ayudar a mejorar las ventas de los servicios ofertados. Asesoramiento estratégico en comunicación y redacción corporativa.
 - Qué es el marketing y cómo puede ayudarnos en nuestro proyecto.
 - Principios nuevo marketing.
 - Fundamentos del marketing de guerrillas y herramientas prácticas.
 - Textos vendedores.
 - Presentaciones eficaces.
 - Elevator pitch.
 - Comunicación. Palabras que venden.

- **VIABILIDAD ECONÓMICA – FINANCIERA Y ECONOMÍA RSI:** conocimientos necesarios para elaborar un plan económico y financiero que permita validar la viabilidad del proyecto
 - Balance: estructura y masas patrimoniales.
 - Cuenta de resultados: estructura, ingresos, gastos, resultado contable.
 - Normas de valoración contable.
 - Beneficio contable versus beneficio fiscal.
 - Análisis patrimonial, económico y financiero.
 - Apalancamiento financiero: financiación externa e interna.
 - Tesorería: Free Cash Flow y capital circulante.
 - Valoración de proyectos financieros: noción del valor del dinero en el tiempo; condición de economicidad, condición de rentabilidad; el punto de equilibrio; costes fijos y costes variables; payback.
 - Retorno social de la inversión, RSI
 - Negociación con inversores: Venture Phylantropy.

- **RECURSOS HUMANOS:** estrategia de recursos humanos adaptada a los proyectos de servicios.
 - Organigrama.
 - Organización corporativa.
 - Colaboraciones externas.
 - Selección de personal.
 - Formas de contratación.
 - Visión global de los Recursos Humanos.
 - Estructura de los Recursos Humanos.
 - Políticas de Recursos Humanos: evaluación del desempeño.

- **EQUIPO DE TRABAJO Y COACHING PARA LA DIRECCIÓN:** herramientas de coach ejecutivo y cómo gestionar equipos de alto rendimiento. Conocer a las personas, talentos, comportamientos y motivadores que facilitarán la eficacia en el trabajo: el manejo de actitudes y aptitudes como generador de competencias distintivas.
 - Gestión equipos
 - Liderazgo
 - Coaching

- **RELACIONES INTERNACIONALES, ASOCIACIONISMO Y REDES:** visión general y global del mercado internacional y los protocolos de actuación en otros países.
 - Mercado Internacional.
 - Protocolos de actuación.
 - Cliente multicultural.
 - ICEX.
 - Lazos con instituciones y asociaciones en el extranjero.

- **HABILIDADES DIRECTIVAS:** conocimiento de las diferentes competencias a desarrollar desde el ámbito directivo con especial atención a:
 - Negociación: el método Harvard.
 - Innovación y creatividad en la empresa.
 - Toma de decisiones y gestión del cambio.

5. Edición

El programa de la edición del año 2013 se desarrollará según el siguiente cronograma:

ACCIÓN	FECHA	HORARIO
--------	-------	---------

**PRESENTACIÓN. MÓDULO I | IDEA DE NEGOCIO
ESTRATEGIA CORPORATIVA Y ASPECTOS
FORMALES**

SESIÓN PRESENCIAL	08/02/13	10.30 – 20.00
SESIÓN PRESENCIAL	09/02/13	9.30 – 14.00
ACCESO CONTENIDOS	08/02/13	
TRABAJO PLAN EMPRESA	08/02/13	
DEBATE	08/02/13	
SESIÓN ONLINE	20/02/13	20.00
SESIÓN ONLINE	27/02/13	20.00

**MÓDULO II | MERCADO, MARKETING DE
GUERRILLAS, COMUNICACIÓN**

SESIÓN PRESENCIAL	01/03/13	10.00 – 20.00
SESIÓN PRESENCIAL	02/03/13	9.30 – 14.00
ACCESO CONTENIDOS	01/03/13	
TRABAJO PLAN EMPRESA	01/03/13	
DEBATE	01/03/13	
SESIÓN ONLINE	06/03/13	20.00
SESIÓN ONLINE	13/03/13	20.00
TUTORIALES	ACCESO LIBRE	

**MÓDULO III | VIABILIDAD ECONÓMICA-
FINANCIERA, ECONOMÍA RSI**

SESIÓN PRESENCIAL	15/03/13	10.00 – 20.00
SESIÓN PRESENCIAL	16/03/13	9.30 – 14.00
ACCESO CONTENIDOS	15/03/13	
TRABAJO PLAN EMPRESA	15/03/13	
DEBATE	15/03/13	
SESIÓN ONLINE	20/03/13	20.00

MÓDULO IV | RECURSOS HUMANOS

SESIÓN PRESENCIAL	19/04/13	10.00 – 20.00
SESIÓN PRESENCIAL	20/04/13	9.30 – 14.00
ACCESO CONTENIDOS	19/04/13	
TRABAJO PLAN EMPRESA	19/04/13	
DEBATE	19/04/13	
SESIÓN ONLINE	08/05/13	20.00

**MÓDULO V | EQUIPO DE TRABAJO Y COACHING
PARA LA DIRECCIÓN**

SESIÓN PRESENCIAL	24/05/13	10.00 – 20.00
SESIÓN PRESENCIAL	25/05/13	9.30 – 14.00
ACCESO CONTENIDOS	24/05/13	
TRABAJO PLAN EMPRESA	24/05/13	
DEBATE	24/05/13	
SESIÓN ONLINE	29/05/13	20.00

**MÓDULO VI | RELACIONES INTERNACIONALES,
ASOCIACIONISMO Y REDES**

SESIÓN PRESENCIAL	14/06/13	10.00 – 20.00
SESIÓN PRESENCIAL	15/06/13	9.30 – 14.00
ACCESO CONTENIDOS	14/06/13	
TRABAJO PLAN EMPRESA	14/06/13	
DEBATE	14/06/13	
SESIÓN ONLINE	19/06/13	20.00

MÓDULO VII | HABILIDADES DIRECTIVAS

SESIÓN PRESENCIAL	21/06/13	10.00 – 20.00
SESIÓN PRESENCIAL	22/06/13	9.30 – 14.00
ACCESO CONTENIDOS	21/06/13	
TRABAJO PLAN EMPRESA	21/06/13	
DEBATE	21/06/13	
SESIÓN ONLINE	25/06/13	20.00
SESIÓN ONLINE	27/06/13	20.00

JORNADA DE CIERRE

DEFENSA DE PROYECTOS Y CLAUSURA DEL PROGRAMA 20 SEPTIEMBRE

